INFORME DE SISTEMATIZACIÓN: DIAGNÓSTICO Y PROPUESTAS COMUNITARIAS PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DE GUATAVITA

1. Introducción

Este informe surge de un valioso proceso de interacción comunitaria en Guatavita, especialmente en sus veredas. A través de una serie de encuentros participativos, nos propusimos ir más allá de las percepciones superficiales para comprender a fondo las dinámicas sociales, económicas y ambientales que moldean la vida de sus habitantes. El propósito es generar un conocimiento colectivo que sirva de base para una planificación territorial más justa y efectiva, impulsando un desarrollo sostenible que realmente beneficie a todos.

2. Justificación

La necesidad de este estudio radica en la persistencia de desafíos significativos que afectan la calidad de vida en Guatavita, particularmente en sus zonas rurales. A pesar del inmenso potencial natural y cultural del municipio, existen brechas en el acceso a servicios, oportunidades y participación que requieren una atención urgente. Es fundamental que las soluciones se construyan desde la base, con la voz y el conocimiento de la propia comunidad, para asegurar que sean pertinentes y duraderas. Este trabajo busca sistematizar esa voz y convertirla en una herramienta de acción.

3. Objetivo General

Mejorar la calidad de vida comunitaria en Guatavita mediante el fortalecimiento económico local, la promoción de la participación ciudadana y la implementación de una gestión ambiental sostenible, a través de estrategias construidas colectivamente con la población.

4. Objetivos Específicos

- Identificar las principales problemáticas, sus causas y efectos, que limitan el desarrollo integral de las comunidades de Guatavita, con énfasis en las zonas rurales.
- Determinar las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas (DAFO) del municipio de Guatavita desde la perspectiva comunitaria.
- Diseñar propuestas y líneas de acción participativas que respondan a las necesidades priorizadas por la comunidad, enmarcadas en un enfoque de desarrollo sostenible.

- Fomentar la articulación entre la comunidad, las instituciones y otros actores locales para la implementación y seguimiento de las acciones propuestas.

5. Contexto del Territorio: Guatavita, Cundinamarca

Guatavita, un municipio emblemático de Cundinamarca, se caracteriza por su rica historia, su cultura muisca y sus impresionantes paisajes naturales, donde destacan la mística Laguna de Guatavita y el majestuoso Embalse de Tominé. Su cercanía a Bogotá lo convierte en un destino turístico privilegiado. Sin embargo, detrás de esta fachada de encanto, se esconde una realidad compleja donde conviven el potencial de desarrollo con importantes desafíos. La población, organizada y activa, es un pilar fundamental para cualquier iniciativa de progreso, pero a menudo se enfrenta a la concentración de servicios en el casco urbano y a la limitada capacidad de respuesta institucional en las veredas.

6. Descripción de las Metodologías Aplicadas

Para este análisis, nos apoyamos en un enfoque participativo, buscando la construcción colectiva del conocimiento. Las metodologías clave fueron:

- **Metodología Bit Pase:** Una herramienta integral para el análisis territorial en salud pública. Permite un reconocimiento comunitario profundo, la caracterización de los determinantes sociales, el análisis de la oferta institucional y la identificación de prioridades de intervención. Esencialmente, nos ayudó a mapear la realidad desde la perspectiva de la gente.
- **Análisis DAFO (Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades):** Una técnica estratégica que facilitó la identificación de los factores internos (fortalezas y debilidades) y externos (oportunidades y amenazas) que influyen en el municipio. Esto nos permitió entender el panorama completo para la toma de decisiones.
- **Árbol de Problemas y Árbol de Objetivos:** Estas herramientas visuales fueron cruciales. El "árbol de problemas" nos ayudó a desglosar una problemática central en sus causas y efectos, permitiendo una comprensión profunda de las raíces de los desafíos. Una vez identificado el problema, el "árbol de objetivos" nos permitió transformar esas causas en medios y esos efectos en fines, construyendo una visión clara de las soluciones.
- **Lluvia de Ideas y Diálogo Participativo:** En cada encuentro, se generaron espacios abiertos para que los participantes expresaran sus inquietudes, propuestas y experiencias, fomentando la construcción colectiva de ideas y soluciones.

7. Análisis de la Información Cualitativa y Cuantitativa

Aunque el enfoque fue predominantemente cualitativo, las conversaciones arrojaron datos contundentes sobre las realidades de Guatavita.

Problemas Prioritarios Identificados (Voz de la Comunidad):

- **Salud:** Acceso deficiente a servicios especializados, demoras en asignación de citas y entrega de medicamentos a nivel general. Fuerte necesidad de programas de salud mental, control de enfermedades crónicas y atención integral rural.
- **Vías y Transporte:** Deterioro de vías rurales, que se agrava en épocas de lluvia, y una conectividad de transporte público casi inexistente en las veredas. Esto limita el acceso a salud, educación y comercio.
- **Educación:** Brechas significativas en zonas rurales, con jóvenes abandonando estudios por dificultades económicas, costos de transporte y falta de conectividad digital.
- **Vivienda y Saneamiento Básico:** Necesidad de mejoras en viviendas rurales y urbanas. Problemas con la continuidad y calidad del agua en algunas veredas, y acceso limitado al alcantarillado.
- **Oportunidades Económicas:** Fuerte dependencia del turismo, que genera empleos temporales e inestables. Escasez de empleo juvenil y falta de apoyo a emprendimientos comunitarios.
- **Participación y Organización:** Aunque las Juntas de Acción Comunal son vitales, enfrentan desafíos logísticos y de capacidad de gestión en algunos sectores.

Análisis DAFO - Una Mirada Estratégica:

- **Fortalezas:** Riqueza natural (Laguna, Embalse), identidad cultural muisca, ubicación estratégica cerca de Bogotá, comunidad organizada y participativa, y una oferta turística y gastronómica consolidada.
- **Oportunidades:** Apoyo institucional al turismo sostenible, posibilidad de articulación con entidades regionales y nacionales, promoción del desarrollo rural y la agroecología, y programas de salud y bienestar comunitario.

- **Debilidades:** Deficiencias viales y de transporte, limitado acceso a servicios básicos rurales, dependencia económica del turismo, escasez de empleo juvenil y capacidad institucional limitada.
- **Amenazas:** Presión ambiental por el turismo y el crecimiento urbano, riesgo de cambio climático, competencia turística con municipios cercanos y la desigualdad social.

El Problema Central y sus Causas-Efectos:

El análisis del árbol de problemas consolidó la "Limitada calidad de vida comunitaria" como el problema central, resultado de la interacción de:

- **Causas:** Pocas oportunidades de empleo local, dependencia del turismo, bajo apoyo a emprendimientos, escasa capacitación productiva, baja participación ciudadana, débil organización comunitaria, falta de espacios culturales, migración de jóvenes, manejo inadecuado de residuos, presión del turismo sobre el entorno natural y poca educación ambiental.
- **Efectos:** Desempleo juvenil, ingresos inestables y empleo informal, desigualdad económica, salida de jóvenes, deterioro ambiental, pérdida de identidad cultural y reducción del atractivo turístico.

8. Resultados

Los resultados de este proceso son una hoja de ruta clara y consensuada para el desarrollo de Guatavita, plasmada en el "árbol de objetivos" y las "líneas estratégicas de acción".

Objetivo Central (Transformación del Problema):

"Mejorar la calidad de vida comunitaria mediante el fortalecimiento económico local, la participación ciudadana y la gestión ambiental sostenible."

Líneas Estratégicas de Acción (El Camino a Seguir):

- **Desarrollo Económico y Emprendimiento:** Apoyo a emprendimientos locales y diversificación económica más allá del turismo.
- **Capacitación Productiva:** Programas de formación para mejorar las habilidades laborales de la comunidad.

- **Participación y Liderazgo:** Fortalecimiento de las Juntas de Acción Comunal y otros espacios de toma de decisiones.
- **Cultura y Deporte:** Promoción de actividades que refuercen el tejido social y la identidad.
- **Gestión Ambiental:** Implementación de programas de reciclaje y educación ambiental.
- **Articulación Institucional:** Mejorar la coordinación entre la comunidad, la alcaldía y el sector privado.

Estas acciones se acompañan de indicadores de seguimiento y un cronograma referencial para asegurar su implementación y evaluación constante.

9. Conclusiones

Este ejercicio de caracterización territorial y análisis participativo revela que Guatavita posee un vasto potencial de desarrollo. Sin embargo, para que este potencial se traduzca en una mejora real de la calidad de vida, es imperativo abordar las profundas brechas existentes entre el sector urbano y rural, especialmente en el acceso a servicios básicos, infraestructura, conectividad y oportunidades económicas.

La limitada calidad de vida no es un factor aislado, sino el resultado de una compleja interacción de elementos económicos, sociales y ambientales. La migración juvenil, la inestabilidad económica y el deterioro ambiental son síntomas de un sistema que necesita ser reequilibrado.

La buena noticia es que la comunidad de Guatavita está organizada, dispuesta a participar y llena de ideas. El trabajo articulado entre la comunidad, las instituciones y otros actores locales es la clave para generar soluciones contextualizadas y sostenibles. Este informe es el inicio de un camino donde el conocimiento colectivo se convierte en motor de cambio, construyendo un futuro más próspero y equitativo para todos en Guatavita.

Fabel Rodriguez
Profesional Comunitaria APS
Ejecutor

Mariana Calle
Coordinadora APS

Luz Mery Acosta
Gerente ESE Hospital San Antonio Guatavita